POST EVENT REPORT
III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025), Russia

Dated: September 18, 2025

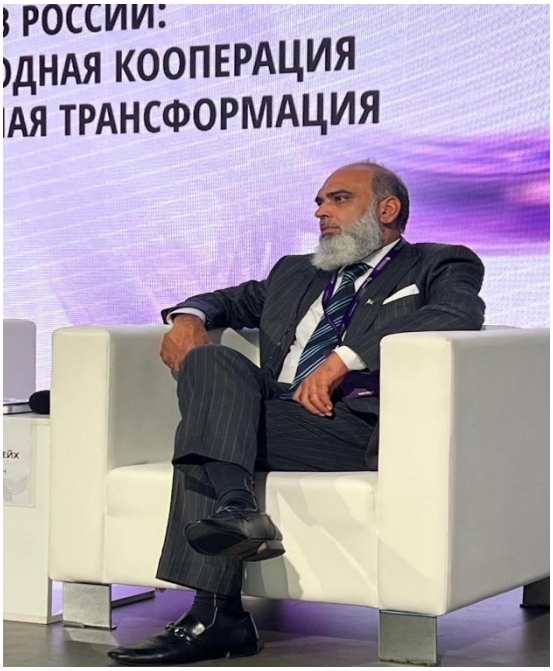
Advancing Industrial Cooperation and Strategic Partnerships



Contents

EXECUTIVE SUMMARY 1
INTRODUCTION 1
STRATEGIC SIGNIFICANCE OF PARTICIPATION 2
KEY DEVELOPMENT: INDUSTRIAL COOPERATION FRAMEWORK 6
GLOBAL TRENDS IN SPECIAL ECONOMIC ZONES (SEZS) 7
KEY SESSIONS AND INSIGHTS FROM SEZ-2025 FORUM (RUSSIA) 8
SHOWCASING SEZMC'S PROJECTS 18
DHABEJI SPECIAL ECONOMIC ZONE 19
..... 19
KHAIRPUR SPECIAL ECONOMIC ZONE 20
M-10 INDUSTRIAL PARK 21
SUKKUR INDUSTRIAL ENCLAVE 22
HYDERABAD INDUSTRIAL ENCLAVE 23
ENGAGEMENTS & MEETINGS 24
..... 29
KEY TAKEAWAYS 30
CONCLUSION 33
WAY FORWARD 36

EXECUTIVE SUMMARY



Sindh Economic Zones Management Company (SEZMC) participated in the III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025) held in Nizhny Novgorod, Russia. The SEZMC delegation, led by Chief Technical Officer Mr. Fareed Ahmed Shaikh and Manager Marketing & Communication Mr. Hammad Shams, represented Sindh's industrial projects including Dhabeji SEZ, Khairpur SEZ, Marble City Karachi, and new industrial enclaves. The forum featured plenary sessions on global SEZ best practices, ESG standards, digital platforms, and bilateral investment opportunities. SEZMC actively engaged in panel discussions, B2B networking sessions, and bilateral meetings with Russian counterparts. The highlight of the visit was the signing of an industrial cooperation framework with the Association of Clusters, Technology Parks & SEZ of Russia. This framework marks a significant milestone in Pakistan–Russia industrial collaboration, opening doors for technology transfer, industrial partnerships, and investment facilitation.

INTRODUCTION



The III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025) was held on 18 September 2025 at the Mayak Academy, Nizhny Novgorod, Russia. It was jointly organized by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, the Association of Clusters, Technology Parks & SEZ of Russia, and the Government of Nizhny Novgorod Region.

The forum convened global SEZ administrators, investors, and policymakers to discuss best practices, ESG ratings, digital transformation of SEZs, and cross-border cooperation. The event attracted delegations from more than ten countries, with strong participation from BRICS member states. It was designed to bring together SEZ leaders to share experiences, explore opportunities for technology transfer, and highlight new avenues for industrial collaboration. SEZMC's participation reaffirmed its role as a key driver of Pakistan's economic diplomacy by showcasing Sindh's SEZ portfolio. SEZMC's presence positioned Pakistan as an emerging hub for Russian industries seeking new supply chain routes and investment destinations.

STRATEGIC SIGNIFICANCE OF PARTICIPATION

More than **600** participants

More than **10** participating countries

More than **1000** media references

With participation from over 600 delegates across 10+ countries, the SEZ-2025 Forum provided SEZMC an unparalleled platform to showcase Sindh's projects and establish strategic international linkages. During the forum, the presentation of the digital investment platform of BRICS SEZs offered insights into innovative mechanisms for attracting and facilitating investments in special economic zones. Additionally, the III ESG Rating of Special Economic Zones of Russia was unveiled, highlighting best practices and benchmarking standards for sustainable zone development. The event also witnessed the signing of more than 15 cooperation agreements between development agencies, special economic zones, and public organizations, reinforcing opportunities for bilateral collaboration and knowledge exchange. Collectively, these developments underscored the strategic importance of SEZMC's participation in fostering investment partnerships and promoting Sindh as a competitive industrial destination on the global stage.






ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ
III ESG-РЕЙТИНГА
ОЭЗ РОССИИ


НОМИНАЦИИ РЕЙТИНГА
ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ
ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ
титановая
долина
ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ,
ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство
экономического развития
Российской Федерации


НОМИНАЦИИ РЕЙТИНГА
ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ
СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ
ОСОБАЯ
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЗОНА ТОЛЬЯТТИ
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ,
ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство
экономического развития
Российской Федерации

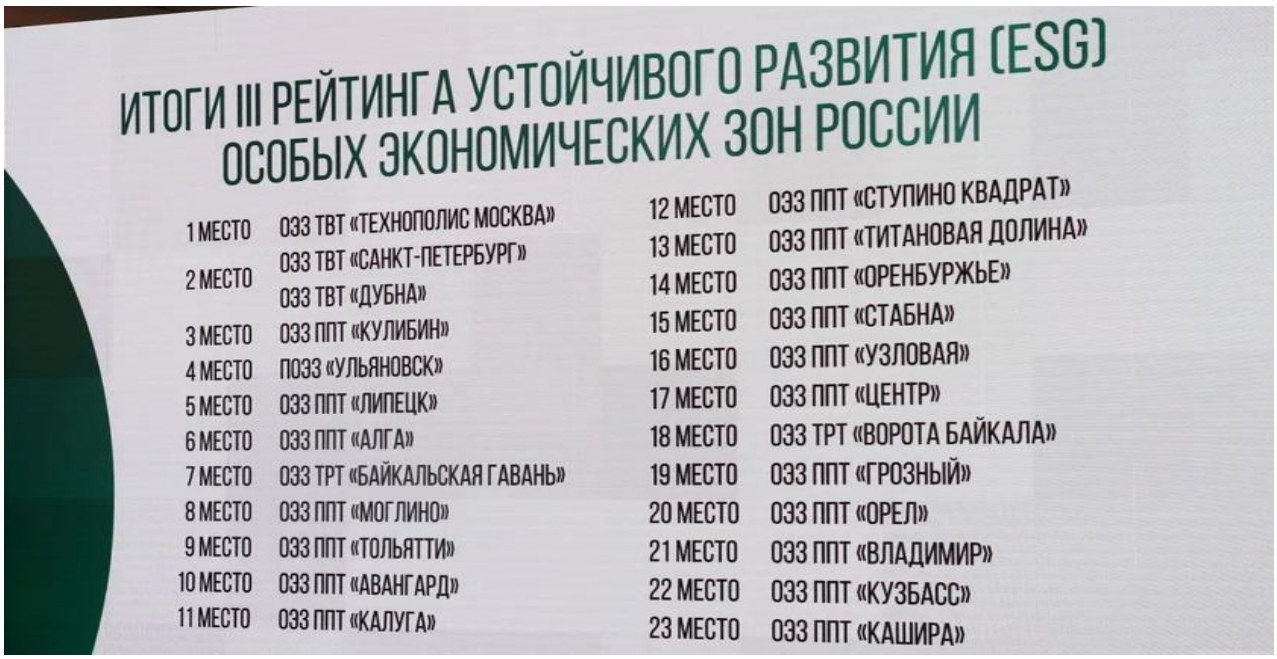

НОМИНАЦИИ РЕЙТИНГА
ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СИСТЕМНОЙ РАБОТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
авангард
ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА ПРОМЫШЛЕННО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТИПА
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ, ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство экономического развития Российской Федерации


ЛИДЕРЫ III РЕЙТИНГА
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ESG)
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН РОССИИ
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ, ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство экономического развития Российской Федерации


ЛИДЕРЫ III РЕЙТИНГА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ESG)
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН РОССИИ
III МЕСТО
Кулибин
ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ, ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство экономического развития Российской Федерации


ЛИДЕРЫ III РЕЙТИНГА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ESG)
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН РОССИИ
II МЕСТО
РОСОЭЗ ДУБНА
РОСОЭЗ Санкт-Петербург
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ, ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство экономического развития Российской Федерации


ЛИДЕРЫ III РЕЙТИНГА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ESG)
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН РОССИИ
I МЕСТО
ТЕХНОПОЛИС МОСКВА
ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА
АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ, ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ
Министерство экономического развития Российской Федерации


ИТОГИ III РЕЙТИНГА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ESG)
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН РОССИИ
1 МЕСТО ОЭЗ ТВТ «ТЕХНОПОЛИС МОСКВА»
2 МЕСТО ОЭЗ ТВТ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»
ОЭЗ ТВТ «ДУБНА»
3 МЕСТО ОЭЗ ППТ «КУЛИБИН»
4 МЕСТО ПОЭЗ «УЛЬЯНОВСК»
5 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ЛИПЕЦК»
6 МЕСТО ОЭЗ ППТ «АЛГА»
7 МЕСТО ОЭЗ ТРТ «БАЙКАЛЬСКАЯ ГАВАНЬ»
8 МЕСТО ОЭЗ ППТ «МОГЛИНО»
9 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ТОЛЬЯТТИ»
10 МЕСТО ОЭЗ ППТ «АВАНГАРД»
11 МЕСТО ОЭЗ ППТ «КАЛУГА»
12 МЕСТО ОЭЗ ППТ «СТУПИНО КВАДРАТ»
13 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА»
14 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ОРЕНБУРЖЬЕ»
15 МЕСТО ОЭЗ ППТ «СТАБНА»
16 МЕСТО ОЭЗ ППТ «УЗЛОВАЯ»
17 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ЦЕНТР»
18 МЕСТО ОЭЗ ТРТ «ВОРОТА БАЙКАЛА»
19 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ГРОЗНЫЙ»
20 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ОРЕЛ»
21 МЕСТО ОЭЗ ППТ «ВЛАДИМИР»
22 МЕСТО ОЭЗ ППТ «КУЗБАСС»
23 МЕСТО ОЭЗ ППТ «КАШИРА»

KEY DEVELOPMENT: INDUSTRIAL COOPERATION FRAMEWORK



SIGNING CEREMONY

SEZMC finalized a cooperation framework with the Association of Clusters, Technology Parks & SEZ of Russia. The signing ceremony, attended by top representatives from the Russian government and senior members of the Association, underscored the strengthening economic ties between Pakistan & Russia.



The framework aims to: Strengthen industrial ties between Pakistan and Russia and to Facilitate technology transfer and industrial collaboration. Position Pakistan as a strategic partner for Russian industries seeking expansion.

This development highlights Pakistan's potential as a hub for Russian industrial growth and showcases Sindh's SEZs as attractive destinations for foreign investment.

GLOBAL TRENDS IN SPECIAL ECONOMIC ZONES (SEZS)

Special Economic Zones (SEZs) around the world are increasingly being leveraged as strategic instruments to attract foreign direct investment by offering incentives such as tax concessions, streamlined regulatory frameworks, and state-of-the-art infrastructure. A key emerging trend is the digitalization of SEZ management, with smart platforms and technological tools enhancing transparency, operational efficiency, and investor facilitation. For instance, the BRICS SEZ Digital Investment Platform demonstrates how member countries are leveraging technology to provide real-time data on investment opportunities, monitor infrastructure, and streamline approvals, thereby enhancing investor confidence and cross-border collaboration. The integration of sustainability and ESG practices is also gaining prominence, with ratings and benchmarks guiding environmentally and socially responsible development. SEZ models are diversifying beyond traditional industrial zones to encompass IT parks, media and creative hubs, eco-industrial parks, and specialized clusters such as marble and mineral zones. Additionally, regional and international collaboration is strengthening, with SEZs entering into MOUs and partnerships with development agencies and global organizations to exchange best practices. Modern SEZs further prioritize skill development and employment generation, ensuring that industrial growth contributes meaningfully to local communities. Collectively, these global trends position SEZs as dynamic catalysts for economic growth, innovation, and sustainable development.





Digital platforms in BRICS SEZs provide real-time data on investment, operations, and infrastructure, improving transparency and investor confidence.

KEY SESSIONS AND INSIGHTS FROM SEZ-2025 FORUM (RUSSIA)

The **III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025)** featured a diverse program of technical sessions and presentations by SEZ administrators, policymakers, and international experts. These sessions offered valuable perspectives on regulatory reforms, sustainable development, digitalization, and international cooperation in SEZ management. Participants had the opportunity to explore innovative models, share best practices, and discuss strategies for attracting investment and enhancing operational efficiency. Highlights from key presentations are summarized below:

Key Session Summaries:

- Lipetsk SEZ (Russia): Focused on industrial cluster development and attracting foreign direct investment through sector-specific incentives.
- Saint Petersburg SEZ (Russia**):** Highlighted digital tools for SEZ management, investor facilitation, and public-private partnerships.
- Kulibin SEZ (Russia): Presented strategies for innovation-driven growth and supporting SMEs within SEZs.
- Dubna SEZ (Russia): Emphasized R&D integration, technology parks, and collaborations with universities.
- Technopolis Moscow & Innopolis SEZs (Russia): Showcased tech-driven ecosystems, start-up incubation, and digital innovation hubs.
- Avangard SEZ (Russia): Focused on logistics efficiency and infrastructure development for export-oriented industries.
- Bolshoy Serpukhov SEZ (Russia): Highlighted environmental sustainability initiatives and ESG-compliant industrial planning.
- Public Capital & Climate Projects (Russia): Explored financing mechanisms, climate-resilient infrastructure, and green SEZ development.
- China SEZs**:** Shared experiences of smart SEZ management, digital investment platforms, and innovation clusters, demonstrating successful integration of technology, industrial growth, and sustainability.
- Tajikistan SEZs: Presented cross-border investment facilitation and lessons in regulatory reforms.
- Argentina SEZs: Shared strategies for public-private partnerships, skill development, and sustainable industrial planning.

These sessions collectively reflected global trends in SEZ management, including digitalization, sustainability, sector specialization, skill development, and international partnerships. They also provided valuable takeaways for SEZMC to strengthen Sindh's industrial zones, foster global linkages, and attract strategic investments.


ДИПЛОМ


ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА


ОЭЗ ППТ "ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА"
титановая долина
ОЭЗ ППТ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА»
г. Екатеринбург, Свердловская область
год основания: 2010
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ
25 резидентов
57 119,45 млн руб.
5 630 рабочих мест
50 131,93 млн руб.


ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ
КАК СДЕЛАТЬ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ
РЕГУЛИРОВАНИЕ ОЭЗ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ:
РОССИЙСКИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ


МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН - 2025



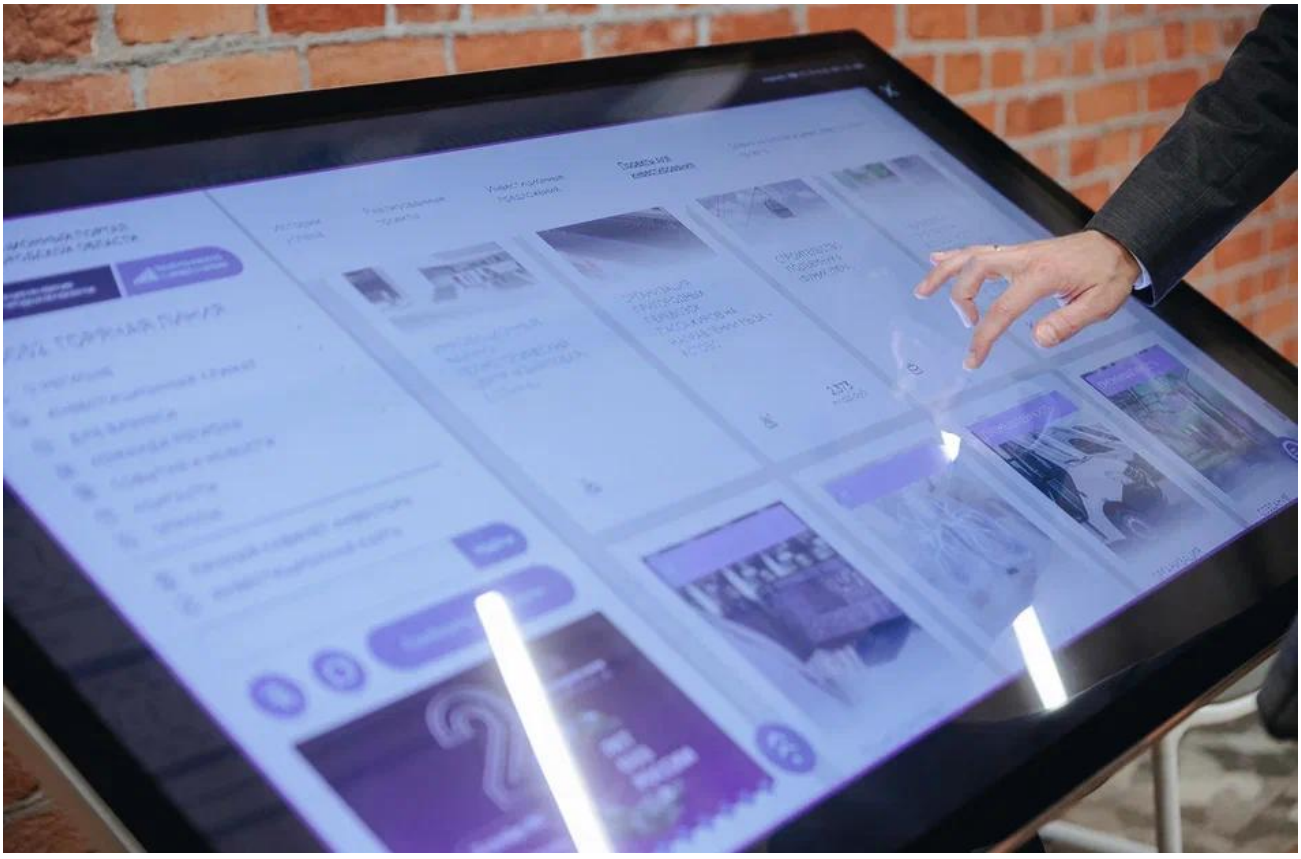



ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ
Калькулятор мер поддержки
Инвестиционная карта
Сервис оценки инв тиционного климата
Сквозной инвестиционный поток


Кулибин


2005
2006
2009
2011
2014
2017
2019
2024
Создание первых ОЭЗ
Утвержден механизм создания ОЭЗ
Реформа системы управления ОЭЗ
Создана Ассоциация кластеров, технопарков и ОЭЗ РФ
Российская ОЭЗ стала лучшей промзоной в Европе
Публикация первого Бизнес-навигатора ОЭЗ России
Выход «Доклада ЮНКТАД
Усовершенствование
в 6 регионах России
туристско-рекреационного типа
Передача полномочий Минэкономразвития
Расширение линейки налоговых преференций
по данным международного рейтинга fDi Intelligence
и первого Национального
Уточнение
Соз
привлекательности
резидентам

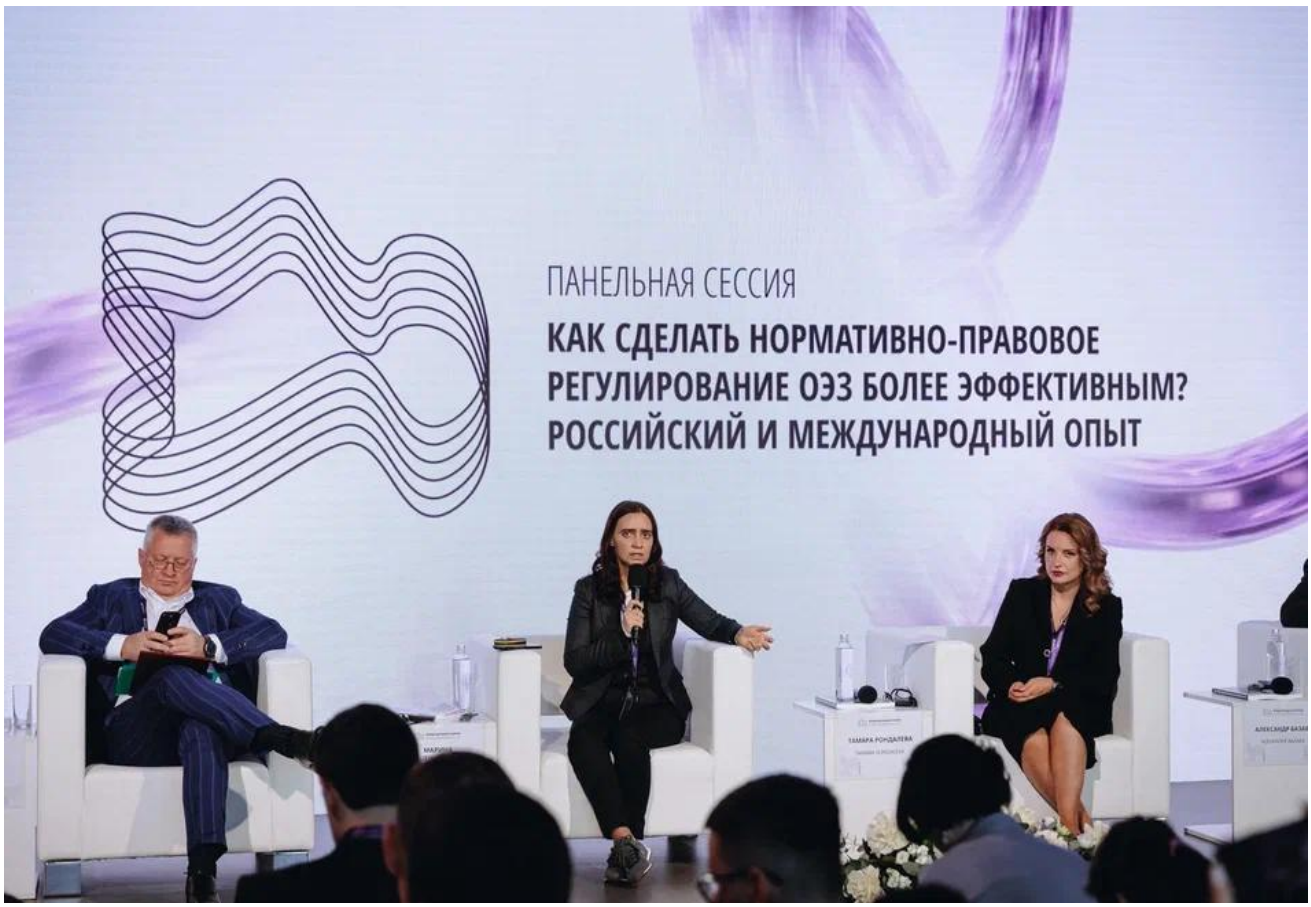





МИНИСТЕРСТВО ИМУЩЕСТВЕННЫХ
И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ
НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ

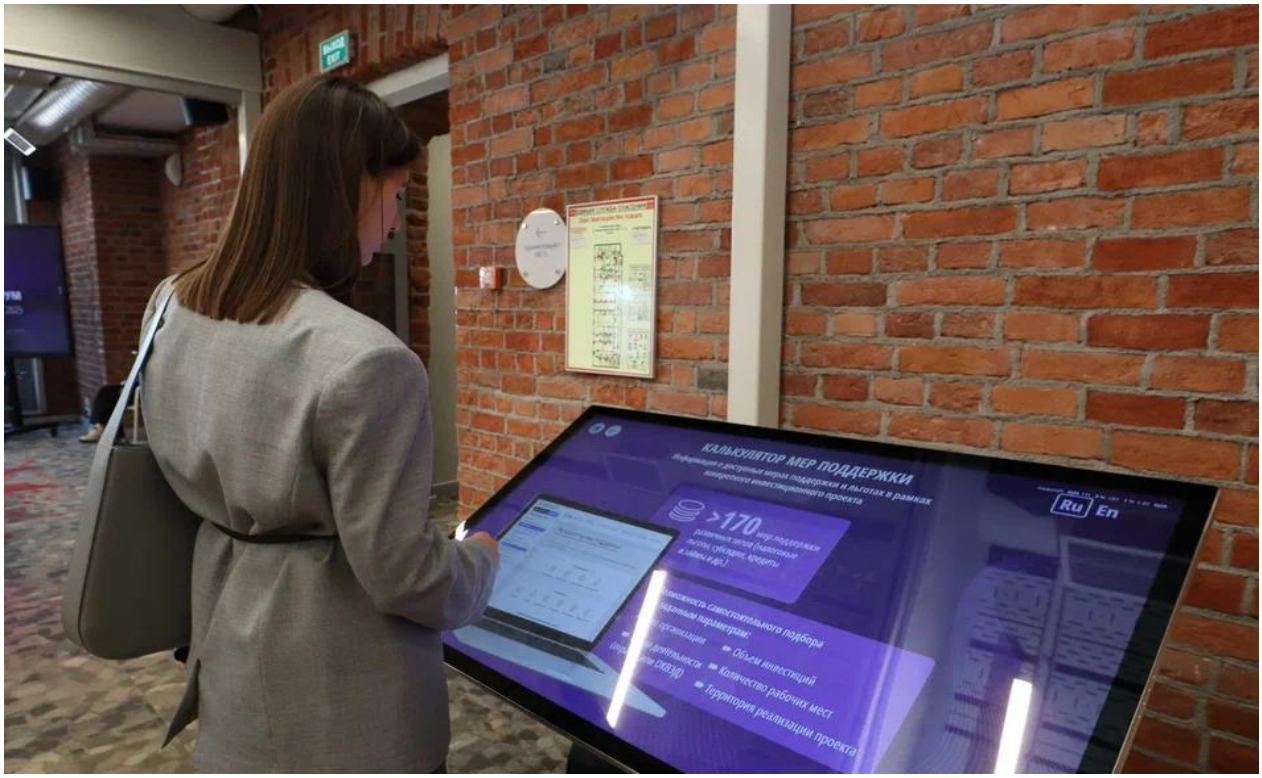



Кулибин


ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ
КАК СДЕЛАТЬ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОЭЗ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ? РОССИЙСКИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ


ФАРИД АХМЕД ШЕЙХ
FARID AHMED SHEIKH


МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН - 2025
ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ
РОЛЬ ОЭЗ В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН - 2025


КАЛЬКУЛЯТОР МЕР ПОДДЕРЖКИ
>170
Ru En
Возможность самостоятельного подбора
Объем инвестиций
Количество рабочих мест
Территория реализации проекта


BRICSEZ
БРИКС В ЦИФРАХ
ИНВЕСТ-НАВИГАТОР
10 СТРАН
действующие члены
11 СТРАН
партнеры
1/3
доля БРИКС в мировом ВВП
3 127 ПЛОЩАДОК
200 МЛРД $
~ 35 МЛН
BRICSEZ
МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ ОЭЗ БРИКС

SHOWCASING SEZMC'S PROJECTS

At the III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025), SEZMC showcased its flagship projects to international stakeholders, positioning Sindh as an attractive investment destination. The Dhabeji Special Economic Zone, highlighted as a CPEC priority project, was presented for its strategic connectivity to Karachi Port and Port Qasim and its potential to host petrochemical, engineering, pharmaceutical, and logistics industries. Khairpur SEZ was introduced as a hub for agro-based industrialization with emphasis on food processing and value addition, while Marble City Karachi was promoted as a specialized cluster to modernize Pakistan's marble and granite sector. In addition, upcoming industrial enclaves in Sukkur, Hyderabad, and Shaheed Benazirabad were presented as part of SEZMC's vision to foster balanced regional growth and strengthen SME-led industrialization. These presentations reinforced SEZMC's role in driving industrial development and invited Russian and global investors to explore opportunities in Sindh.

DHABEJI SPECIAL ECONOMIC ZONE

Дабеджи СЭЗ — крупнейшая особая экономическая зона на основе государственно-частного партнёрства и приоритетный проект КЭПК в Пакистане.

СВЯЗЬ	ФУНКЦИИ	СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЫГОДЫ
Идеально расположен на трассе №5 с доступом к логистическим узлам и скоростным автомагистралям.	1530 акров (этапы — 750 и 780).	Ожидаемые инвестиции свыше 1 миллиарда долларов США.
Доступ к местным и международным рынкам.	Аренда сроком на 50 лет для предприятий зоны.	Ожидаемое количество рабочих мест (прямых и косвенных) — 100 000.
Удобный доступ к крупнейшим логистическим узлам, включая порты Карачи и порт Гвадар.	Единое решение для инвесторов.	Прямые иностранные инвестиции.
Близкое расположение к Международному аэропорту имени Джиннаха в Карачи.	Диверсифицированные отрасли промышленности.	Импортозамещение/ Экспортная направленность.

ТЕКУЩИЙ СТАТУС.

- Строительные работы продолжаются (11%).
- Завершение этапа 1 — декабрь 2026 года (ожидается).

Запуск продаж (750 акров) ожидается в III квартале 2025 года.

Ценовая структура.

Арендная модель / субсидированное ценообразование (на рассмотрении).



Совместные предприятия, партнёрства.

Перенос производственных мощностей из Китая вследствие тарифной войны.

- Создание синергии.

Регулярные совещания по оценке прогресса (114) проводятся с застройщиком совместно с IA (PwC) и IE (EA Consulting).

KHAIRPUR SPECIAL ECONOMIC ZONE

Особая экономическая зона Хайрпур.

Зона была создана в рамках схемы ADP как платформа для добавленной стоимости и переработки в аграрном секторе (схема завершена 30 июня 2022 года).
Компания Sindh Economic Zones Management взяла на себя управление Особой экономической зоной Хайрпур (KSEZ) для эксплуатации и обслуживания в июле 2022 года.
Проект расположен вблизи пересечения трёх провинций для удовлетворения потребительского спроса.

Социально-экономические преимущества.

Инвестиции.
2025: 4 010 миллионов PKR.
Прогноз на 2027 год: 7 371 миллион PKR.

Действующие подразделения.
До 2024 года: 09.
Прогноз на 2027 год: 27.

Рабочие места.
До 2025 года: 2 500.
Прогноз на 2027 год: более 7 000.

Импортозамещение.



M-10 INDUSTRIAL PARK

PROJECT OVERVIEW

МРАМОРНЫЙ ГОРОД КАРАЧИ

Современный промышленный анклав, создаваемый в рамках государственно-частного партнерства, призван поднять на новый уровень отрасли мраморной, гранитной и строительной промышленности в Синде

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

300 акров

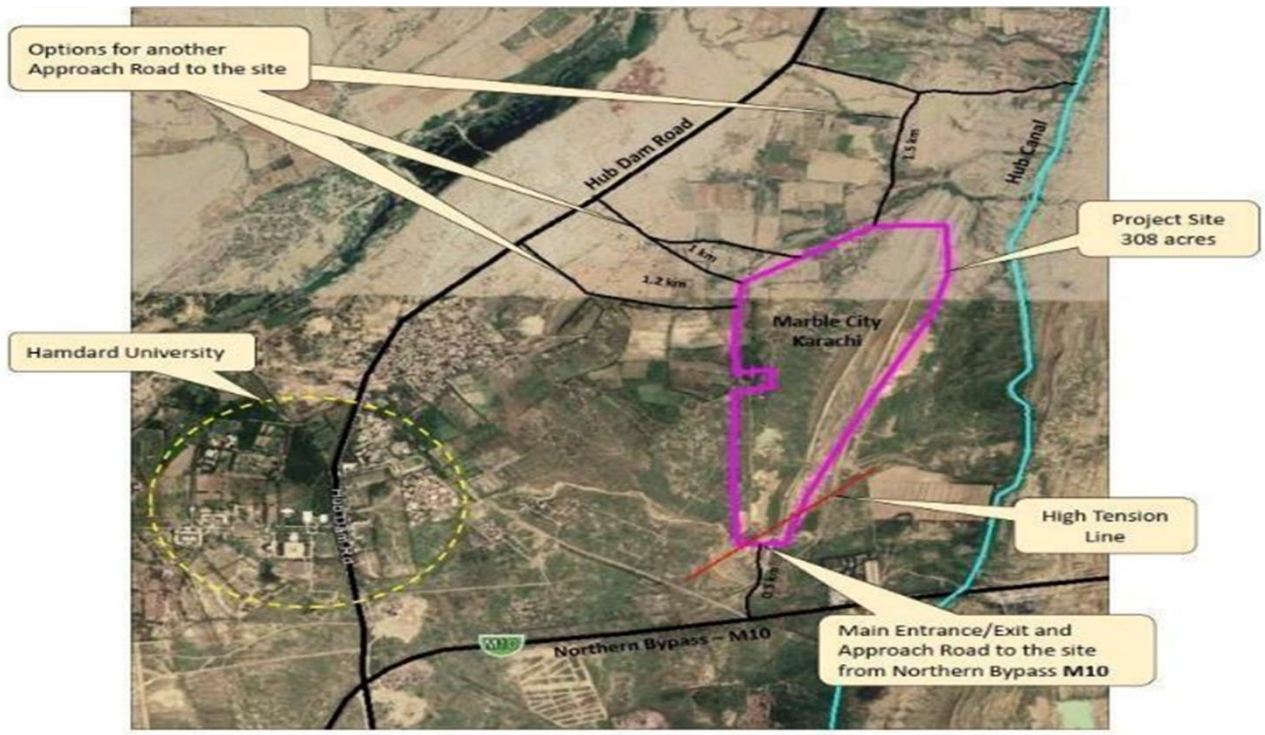
НА СЕВЕРНОЙ ОБХОДНОЙ ДОРОГЕ:

12 ЛЕТ (КОНЦЕССИЯ)

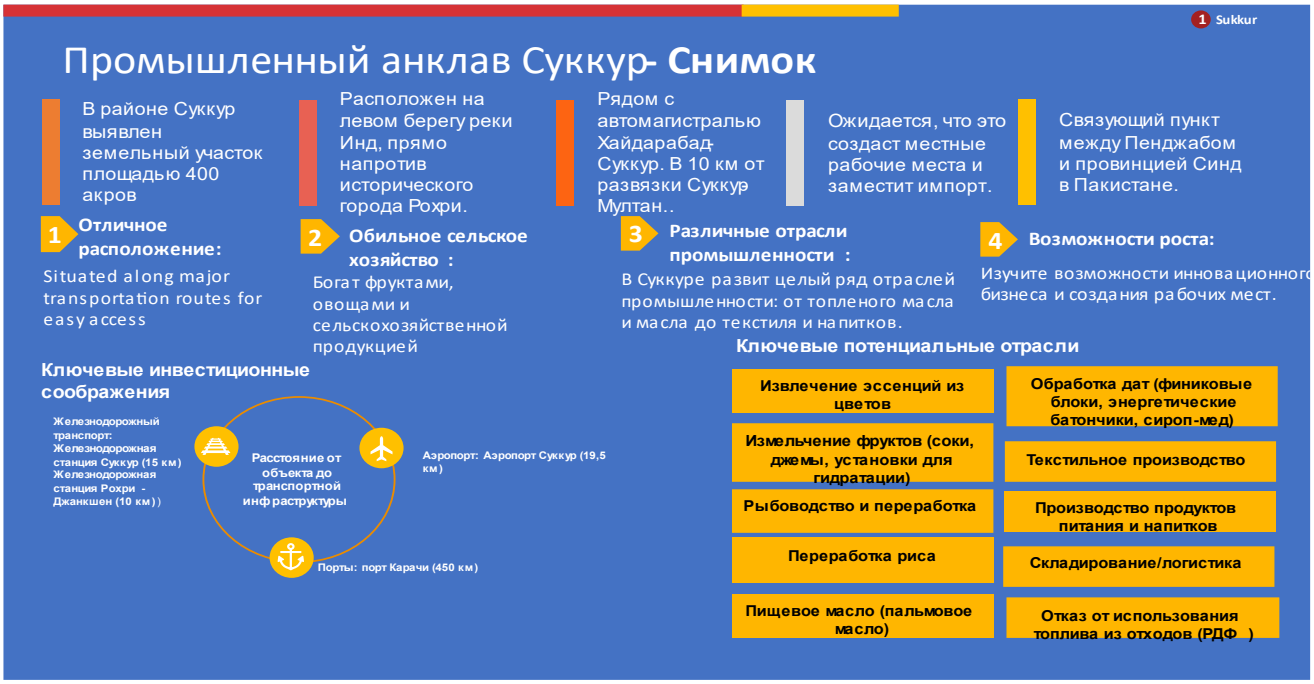
02 ЛЕТ

СТРОИТЕЛЬСТВО

10 ЛЕТ (ЭИТО)



SUKKUR INDUSTRIAL ENCLAVE





HYDERABAD INDUSTRIAL ENCLAVE

2 Hyderabad

Промышленный комплекс ХайдарабадаСнимок

Земельный участок общей площадью 951 акр был выявлен в двух разных районах.

Расположен на восточном берегу реки Инд, примерно в 160 км от Карачи (портового города).

Участок I находится на дороге ХайдарабадБадин, а участок II — недалеко от дороги ХайдарабадБадин.

Наличие обученных кадровых ресурсов и известных университетов

Хайдарабад славится потребляемой сельскохозяйственной продукцией мирового качества.

1 Второй по величине город в Синде

С населением 2,4 млн человек это второй по величине город в Синде.

2 Торгово-промышленный центр

Важный торговый и промышленный центр с крупными отраслями промышленности, включая текстильную, фармацевтическую, нефтяную и мыловаренную.

3 Экономический вклад

В 2023 году вклад составил 6,2% ВВП Синда..

4 Квалифицированная рабочая сила:

В Хайдарабаде есть обученная и квалифицированная рабочая сила.

Ключевые инвестиционные соображения

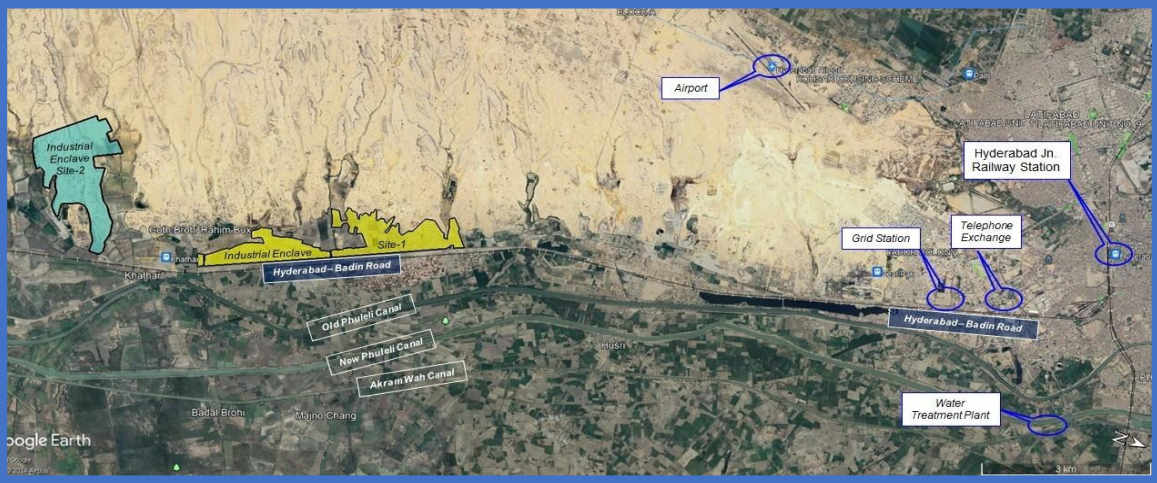


Ключевые потенциальные отрасли

Текстиль и чулочно-носочные изделия	Фармацевтический
Сахар	Бумажная, стекольная и пластиковая промышленность
Цемент	Кожевенные заводы и лесопилки
Автомобили	Орнаментированные шелка, изделия из серебра и золота
Возобновляемая энергия	Легкое машиностроение (сборщик мотоциклов)

2 Hyderabad

Стратегическая близость к порту Карачи



Железнодорожная станция Хайдарабад (15 км от участка I; 27 км от участка 2)

Железнодорожная станция Хайдарабад (15 км от участка I; 27 км от участка 2)

Порт Карачи (200 км); Порт Бин-Касим (180 км); Порт Гвадар (800 км))

Return

ENGAGEMENTS & MEETINGS

During the forum, the SEZMC delegation held a series of high-level engagements:

- Bilateral discussions with the Association of Clusters, Technology Parks & SEZ of Russia, focusing on the newly signed cooperation framework.
- Networking sessions with international delegations**,** exploring opportunities through the BRICS SEZ Digital Map**.**
- Interactions with regional authorities of Nizhny Novgorod to discuss potential Russian investment missions to Sindh.
- Meetings with Russian private sector representatives in petrochemicals, agro-processing, and manufacturing, aimed at attracting joint ventures and technology partnerships.



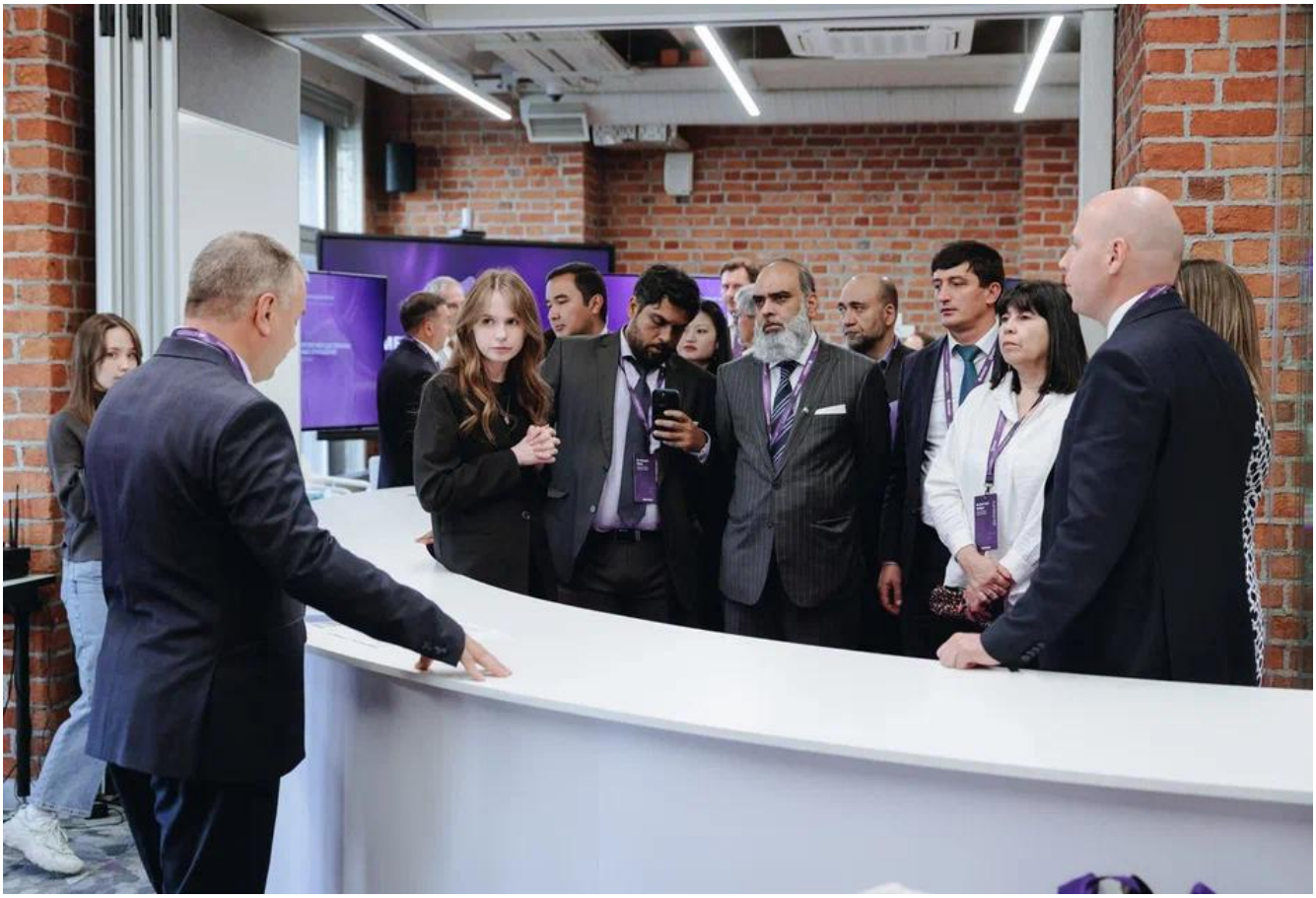




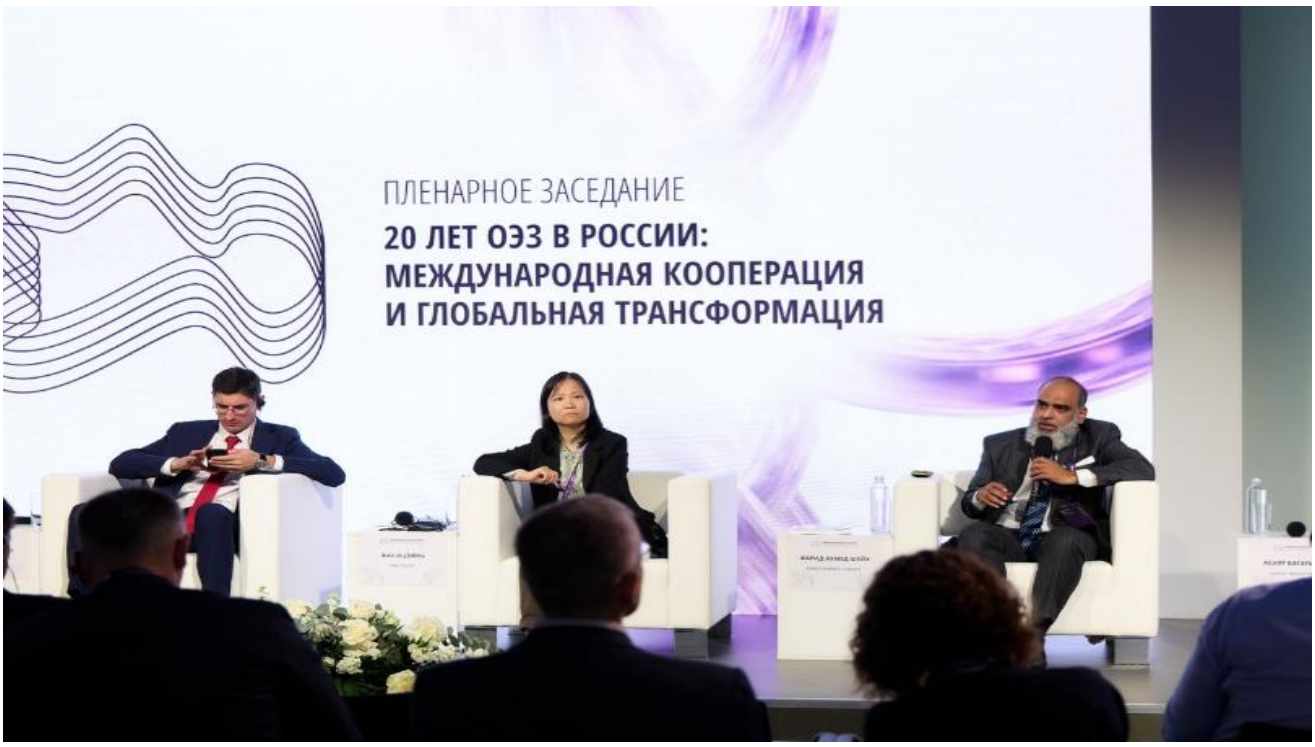

DIGITAL ECOSYSTEM FOR INVESTORS










ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ
20 ЛЕТ ОЭЗ В РОССИИ:
МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ
И ГЛОБАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ


МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ
20 ЛЕТ ОЭЗ В РОССИИ:
МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ
И ГЛОБАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
МЕЖДУНАРОДН
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕ




ОЭЗ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫХ КОРИДОРОВ

KEY TAKEAWAYS

- SEZMC positioned Sindh as a hub for industrial growth in South Asia.
- The cooperation framework creates opportunities for long-term partnerships with Russian industries.
- Growing recognition of Pakistan as a strategic partner for industrial relocation and supply chain diversification.
- Need for investor-ready packages and joint promotion of Dhabeji and other SEZs.







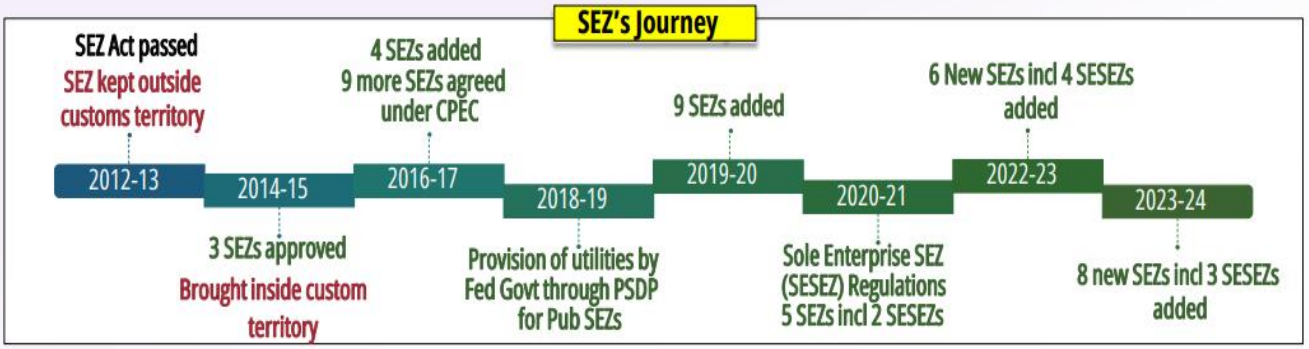
SEZ REGIME IN PAKISTAN

Federal Government passed SEZ Act 2012 (Amended 2016), Rules 2013, Zone Regulations 2020 to facilitate investors for setting up of industries within a specified zone.

Exemption from income tax for ten years for Zone Developers, Co-developers and Zone Enterprises

One time exemption from all custom-duties and taxes on import of capital goods to Zone Developers, Co-developers and Zone Enterprises,

Availability of gas and electricity by federal government and water by provincial government at the door step of zone



3

PAKISTAN GLOBAL GATEWAY

- **Strategic Location**: Access to South Asia, Middle East, Africa via CPEC.
- **Cost Advantage**: Competitive labor & energy tariffs.
- **Market Size**: 240M+ people, growing middle class.
- **Connectivity**: Gwadar & Karachi ports, linked with China & Central Asia



RUSSIAN PAKISTAN COOPERATION PERSPECTIVE

Industrial Collaboration Opportunities:
- Agro-processing & food exports (including halal meat).
- Energy & petrochemicals (oil & gas tech, LNG).
- Heavy machinery & engineering IT & digital economy partnerships.

Bilateral Trade Potential:
- Russia exports
  - energy, machinery, fertilizers.
- Pakistan exports
  - textiles, rice, leather, IT services, seafood.

Investment Avenues:
- Joint ventures in SEZs.
- Russian participation in Sindh projects
  - Dhabeji SEZ
  - M 10 Industrial Park

Exchange Programs: SEZ authority-level visits

Joint Working Group: On SEZ best practices

Russian Industrial Clusters in Pakistani SEZs: e.g., machinery, fertilizer plants

Technology Transfer & Training: Russian technical institutes with Pakistani universities

5

SEZs are the **bridge for stronger Russia–Pakistan economic ties**

"Let's turn opportunities into long-term partnerships"

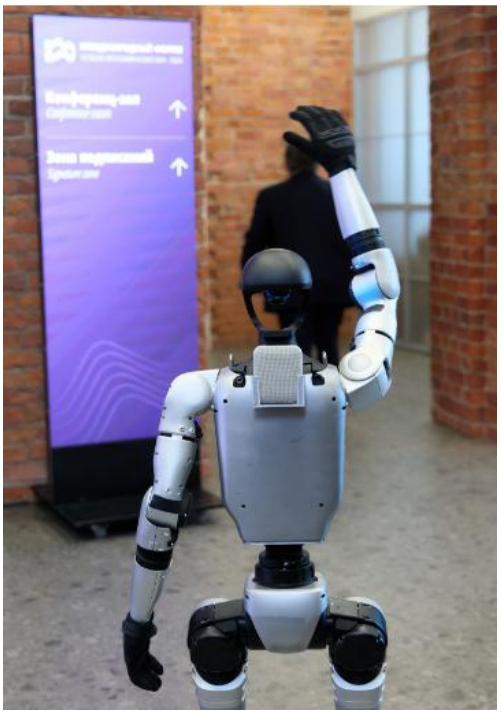


6

CONCLUSION








Кулибин
ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА
ТЕРРИТОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКИ
416,7 Га
274,17 Га
31
250
250
39 200




2011
2014
2025
ГЕОСИНТЕТИЧЕСКИЕ КОНСТРУКЦИИ
ГЕОБОЛОЧКА БЕТОБОК



The participation of SEZMC in the III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025) marked an important step in advancing Pakistan's economic diplomacy and strengthening international linkages. By engaging with global SEZ leaders and Russian counterparts, SEZMC not only highlighted Sindh's flagship projects but also positioned Pakistan as a credible partner for industrial cooperation, technology transfer, and investment facilitation.

The signing of the industrial cooperation framework with the Association of Clusters, Technology Parks & SEZ of Russia stands out as a milestone achievement, laying the foundation for deeper collaboration between the two countries. This development enhances SEZMC's visibility on the global stage and reaffirms its role as a catalyst for sustainable industrial growth in Sindh.Overall, the forum provided SEZMC with valuable insights into international best practices, opportunities for future partnerships, and a platform to showcase its commitment to promoting orderly and planned industrialization.



WAY FORWARD

To build on the outcomes of the III International Forum of Special Economic Zones (SEZ-2025), SEZMC will:

1. Activate Cooperation Framework – Coordinate with the Association of Clusters, Technology Parks & SEZ of Russia to launch pilot projects.
2. Engage Investors – Hold follow-up sessions with Russian companies in petrochemicals, engineering, agro-processing, and marble.
3. Strengthen Promotion – Develop investor dossiers and promotional material, including Russian-language versions.
4. Enhance Linkages – Work with the Embassy of Pakistan in Moscow and Russian authorities for sustained engagement.
5. Adopt Best Practices – Apply insights from the forum on ESG, digital platforms, and SEZ governance to improve SEZMC operations.